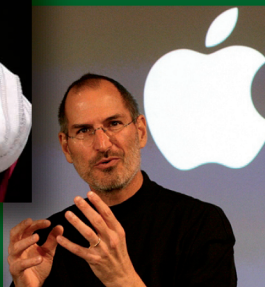


# Citas y Reflexiones

de ayer y siempre



*Steve Jobs de Apple*



*Angela Merkel, canciller de Alemania*

Editado por: Raúl Díez Canceco Terry



Citas y  
Reflexiones  
de ayer y siempre







Preciados amigas y amigos:

Al borde de una época que viene casi sin darnos tregua para reunir, compilar y asimilar lo bueno de las lecciones de un año muy intenso, local y globalmente, como el 2011, que nos ofreció elecciones democráticas y nuevos líderes en el Poder Ejecutivo, nuevamente ante ustedes para intentar motivarlos a la reflexión en el contexto del espíritu de un nuevo amanecer de la era cristiana.

Nada mejor que mediante la lectura de las ideas fuerza que generan las fértiles mentes brillantes de todos los tiempos. El contenido de *Citas y reflexiones, de ayer y siempre*, el librito que ustedes tienen ya en la mano, intenta generar esa pausa que necesitamos todos para reflexionar sobre el estado en que se encuentra nuestro proyecto de vida elegido.

El hacer un alto en el camino y a partir de allí reafirmar nuestras metas y objetivos personales o mejorar el plan de vuelo para conseguirlos, sin duda es un ejercicio de buena gobernanza personal y, tratándose de un escenario navideño, también familiar.

Alguien dijo que leer es como amoblar el hábitat de la naturaleza humana; pues bien, agregó





que leer frases recogidas y compiladas en citas o reflexiones que pertenecen a lo mejor del pensamiento universal, es como refrescar nuestro disco duro y, sobre todo, lograr una catarsis espiritual y emocional: nos impulsa a la meditación, a la espiritualidad, al pensamiento positivo y también a la acción.

De eso se trata. Y recordemos aquella famosa frase que explica la importancia de la lectura: “Un libro abierto es un cerebro que habla, cerrado un amigo que espera, olvidado un alma que perdona, destruido un corazón que llora”.

Ojalá, pues, que *Citas y reflexiones, de ayer y siempre* ofrezca ese momento de introspección que requerimos todos para fortalecer el buen ánimo y, así, se desprenda de ello el impulso necesario para seguir adelante.

Queridas amigas y amigos:

¡Felices fiestas y mejor año 2012!

**Lic. Raúl Diez Canseco Terry**  
Fundador y presidente de la Corporación  
Educativa San Ignacio de Loyola.





## “Encontrad lo que amáis”

### **Discurso de Steve Jobs en la ceremonia de graduación de la Universidad de Stanford 12 de junio 2005**

*El discurso de graduación que Steve Jobs impartió el 12 de junio de 2005 en la Universidad de Stanford está considerado como ejemplo de oratoria, por su estilo pero sobre todo por la carga emocional de su contenido, lleno de humildad. Habló de la muerte, tras haber sido diagnosticado un año antes con una rara forma de cáncer de páncreas. El texto íntegro es el siguiente:*

Me siento honrado de estar con vosotros hoy en esta ceremonia de graduación en una de las mejores universidades del mundo. Yo nunca me licencié. La verdad, esto es lo más cerca que he estado de una graduación universitaria.

Hoy deseo contaros tres historias de mi vida. No es gran cosa. Sólo tres historias. La primera trata de conectar puntos. Me retiré del Reed College a los seis meses y seguí yendo de modo intermitente otros 18 meses más antes de abandonar los estudios. ¿Por qué lo dejé? Comenzó antes de que yo naciera. Mi madre biológica era una joven estudiante de universidad, soltera, que decidió

darme en adopción. Ella creía firmemente que debía ser adoptado por estudiantes graduados. Por lo tanto, todo estaba arreglado para que apenas naciera fuera adoptado por un abogado y su esposa; salvo que cuando nació decidieron en el último minuto que en realidad deseaban una niña. De ese modo, mis padres, que estaban en lista de espera, recibieron una llamada en medio de la noche preguntándoles: “Tenemos un niño no deseado; ¿lo quieren?”. Ellos contestaron: “Por supuesto”.

Cuando mi madre biológica se enteró que mi madre nunca se había graduado en la universidad y que mi padre tampoco tenía el graduado escolar se negó a firmar los papeles de adopción definitivos. Sólo cambió de parecer unos meses más tarde cuando mis padres le prometieron que algún día iría. A los 17 años fui a la universidad. Ingenuamente elegí una casi tan cara como Stanford y todos los ahorros de mis padres, de clase obrera, se fueron en la matrícula. Seis meses después yo no había sido capaz de apreciar el valor de su esfuerzo. No tenía idea de lo que quería hacer con mi vida y tampoco sabía si la universidad me ayudaría a deducirlo. Y ahí estaba yo, gastando todo el dinero que mis padres habían ahorrado durante toda su vida. Decidi retirarme y confiar en que todo iba a resultar bien. En ese momento fue





aterrador, pero mirando hacia atrás es una de las mejores decisiones que he tomado. Prescindí de las clases obligatorias, que no me interesaban, y comencé a asistir irregularmente a las que sí consideraba interesantes.

No todo fue romántico. No tenía dormitorio, dormía en el suelo de las habitaciones de amigos, llevaba botellas de Coca Cola a los depósitos de 5 centavos para comprar comida y caminaba 11 kilómetros, cruzando la ciudad todos los domingos de noche, para conseguir una buena comida a la semana en el templo Hare Krishna. Me encantaba. La mayoría de cosas con las que tropecé, siguiendo mi curiosidad e intuición, resultaron ser posteriormente inestimables. Por ejemplo, en ese tiempo Reed College ofrecía quizás la mejor instrucción en caligrafía del país. Todos los afiches, todas las etiquetas de todos los cajones estaban bellamente escritos en caligrafía a mano en todo el campus. Como había abandonado el curso y no tenía que asistir a las clases normales, decidí tomar una clase de caligrafía para aprender. Aprendí de los tipos serif y san serif, de la variación en el espacio entre las distintas combinaciones de letras, de lo que hace que la gran tipografía sea lo que es. Era artísticamente hermoso, histórico, de una manera en que la ciencia no logra capturar, y lo encontré fascinante.

A priori, nada de esto tenía una aplicación práctica en mi vida. Diez años después, cuando estaba diseñando el primero ordenador Macintosh, todo tuvo sentido para mí. Y todo lo diseñamos en el Mac. Fue el primer ordenador con una bella tipografía. Si nunca hubiera asistido a ese único curso en la universidad, el Mac nunca habría tenido múltiples tipografías o fuentes proporcionalmente espaciadas. Y como Windows no hizo más que copiar a Mac, es probable que ningún PC la tuviese. Si nunca me hubiera retirado, nunca habría asistido a esa clase de caligrafía, y los ordenadores personales carecerían de la maravillosa tipografía que llevan. Por supuesto era imposible conectar los puntos mirando hacia el futuro cuando estaba en la universidad. Sin embargo, fue muy, muy claro mirando hacia el pasado diez años después.

Reitero, no podéis conectar los puntos mirando hacia el futuro; solo podéis conectarlos mirando hacia el pasado. Por lo tanto, tenéis que confiar en que los puntos, de alguna manera, se conectarán en vuestro futuro. Tenéis que confiar en algo, lo que sea. Nunca he abandonado esta perspectiva y es la que ha marcado la diferencia en mi vida.

La segunda historia es sobre amor y pérdida. Fui afortunado, porque descubrí pronto lo que quería hacer con mi vida. Woz y yo comenzamos



Apple en el garage de mis padres cuando tenía 20 años. Trabajamos duro y en 10 años Apple había crecido a partir de nosotros dos en un garage, transformándose en una compañía de dos mil millones con más de 4.000 empleados. Recién habíamos presentado nuestra más grandiosa creación -el Macintosh- un año antes y yo recién había cumplido los 30.

Luego me despidieron. ¿Cómo te puedes despedir de una compañía que fundaste? Bien, debido al crecimiento de Apple contratamos a alguien que pensé que era muy talentoso para dirigir la compañía conmigo. Los primeros años las cosas marcharon bien. Sin embargo, nuestras visiones del futuro empezaron a desviarse y finalmente tuvimos un encontronazo. Cuando ocurrió, la Dirección lo respaldó a él. De ese modo a los 30 años estaba afuera. Y muy publicitadamente fuera. Había desaparecido aquello que había sido el centro de toda mi vida adulta. Fue devastador. Por unos cuantos meses, realmente no supe qué hacer. Sentía que había decepcionado a la generación anterior de empresarios, que había dejado caer el testimonio cuando me lo estaban pasando. Me encontré con David Packard y Bob Noyce e intenté disculparme por haberlo echado todo a perder tan estrepitosamente. Fue un absoluto fracaso público e incluso pensaba en alejarme del valle [del silicio, California]. No



obstante, lentamente comencé a entender algo. Todavía amaba lo que hacía. El revés ocurrido con Apple no había cambiado eso ni un milímetro. Había sido rechazado, pero seguía enamorado. Y decidí empezar de nuevo.

En ese entonces no lo entendí, pero ser despedido de Apple fue lo mejor que podía haberme pasado. La pesadez de tener éxito fue reemplazada por la iluminación de ser un principiante otra vez. Me liberó y entré en una de las etapas más creativas de mi vida. Durante los siguientes cinco años, fundé una compañía llamada NeXT, otra empresa llamada Pixar, y me enamoré de una asombrosa mujer que se convirtió en mi esposa. Pixar continuó y creó la primera película en el mundo animada por ordenador, *Toy Story*, y ahora es el estudio de animación de más éxito a nivel mundial. En un notable giro de los hechos, Apple compró NeXT, regresé a Apple y la tecnología que desarrollamos en NeXT constituye el corazón del actual renacimiento de Apple.

Con Laurene tenemos una maravillosa familia. Estoy muy seguro de que nada de esto habría sucedido si no me hubiesen despedido de Apple. Fue una amarga medicina, pero creo que el paciente la necesitaba. En ocasiones la vida te golpea con un ladrillo en la cabeza. No



perdáis la fe. Estoy convencido que lo único que me permitió seguir fue que yo amaba lo que hacía. Tenéis que encontrar lo que amáis. Y eso es tan válido para el trabajo como para el amor. El trabajo llenará gran parte de vuestras vidas y la única manera de sentirse realmente satisfecho es hacer aquello que creéis que es un gran trabajo. Y la única forma de hacer un gran trabajo es amar lo que se hace. Si todavía no lo habéis encontrado, seguid buscando. No os detengáis. Al igual que con los asuntos del corazón, sabréis cuando lo habéis encontrado. Y al igual que cualquier relación importante, mejora con el paso de los años. Así que seguid buscando. Y no os paréis.

La tercera historia es sobre la muerte. Cuando tenía 17 años leí una cita que decía algo parecido a "Si vives cada día como si fuera el último, es muy probable que algún día hagas lo correcto". Me impresionó y en los últimos 33 años, me miro al espejo todas las mañanas y me pregunto: "Si hoy fuera en último día de mi vida, ¿querría hacer lo que estoy a punto de hacer?" Y cada vez que la respuesta ha sido "no" varios días seguidos, sé que necesito cambiar algo.

Recordar que moriré pronto constituye la herramienta más importante que he encontrado para tomar las grandes decisiones de mi vida.



Porque casi todas las expectativas externas, todo el orgullo, todo el temor a la vergüenza o al fracaso todo eso desaparece a las puertas de la muerte, quedando solo aquello que es realmente importante. Recordar que vas a morir es la mejor manera que conozco para evitar la trampa de pensar que tienes algo que perder. Ya estás desnudo. No hay ninguna razón para no seguir a tu corazón.

Casi un año atrás me diagnosticaron cáncer. Me hicieron un escáner a las 7:30 de la mañana y claramente mostraba un tumor en el páncreas. ¡Ni sabía lo que era el páncreas! Los doctores me dijeron que era muy probable que fuera un tipo de cáncer incurable y que mis expectativas de vida no superarían los seis meses. El médico me aconsejó irme a casa y arreglar mis asuntos, que es el código médico para prepararte para morir. Significa intentar decir a tus hijos todo lo que pensabas decirles en los próximos 10 años, en unos pocos meses. Significa asegurarte que todo esté finiquitado de modo que sea lo más sencillo posible para tu familia. Significa despedirte.

Viví con ese diagnóstico todo el día. Luego por la tarde me hicieron una biopsia en que introdujeron un endoscopio por mi garganta, a través del estómago y mis intestinos, pincharon con una aguja el páncreas y extrajeron unas pocas células del tumor. Estaba sedado, pero mi esposa, que



estaba allí, me contó que cuando examinaron las células en el microscopio, los doctores empezaron a llorar porque descubrieron que era una forma muy rara de cáncer pancreático, curable con cirugía. Me operaron y ahora estoy bien. Es lo más cerca que he estado a la muerte y espero que sea lo más cercano por unas cuantas décadas más.

Al haber vivido esta experiencia, puedo contarla con un poco más de certeza que cuando la muerte era puramente un concepto intelectual: Nadie quiere morir. Incluso la gente que quiere ir al cielo, no quiere morir para llegar allá. La muerte es el destino que todos compartimos. Nadie ha escapado de ella. Y es como debe ser porque la muerte es muy probable que sea la mejor invención de la vida. Es su agente de cambio. Elimina lo viejo para dejar paso a lo nuevo. Ahora mismo, vosotros sois lo nuevo, pero algún día, no muy lejano, seréis los viejos. Y seréis eliminados. Lamento ser tan trágico, pero es cierto. Vuestro tiempo tiene límite, así que no lo perdáis viviendo la vida de otra persona. No os dejéis atrapar por dogmas, no viváis con los resultados del pensamiento de otras personas. No permitáis que el ruido de las opiniones ajenas silencie vuestra voz interior. Y más importante todavía, tened el valor de seguir vuestro corazón e intuición, porque de alguna manera ya sabéis lo que realmente queréis llegar a ser. Todo lo demás es secundario.



Cuando era joven, había una asombrosa publicación llamada The Whole Earth Catalog, una de las biblias de mi generación. Fue creada por un tipo llamado Steward Brand no muy lejos de aquí, en Menlo Park, y la creó con un toque poético. Fue a finales de los 60, antes de los ordenadores personales y de la edición mediante microcomputadoras. Se editaba usando máquinas de escribir, tijeras y cámaras Polaroid. Era como Google en tapas de cartulina, 35 años antes de que apareciera Google. Era idealista y rebosante de hermosas herramientas y grandes conceptos. Steward y su equipo publicaron varias ediciones del The Whole Earth Catalog y luego, cuando seguía su curso normal, publicaron la última edición.

Fue a mediados de los 70 y yo tenía vuestra edad. En la contraportada de la última edición, había una fotografía de una carretera en medio del campo a primera hora de la mañana, similar a una en la que estaríais haciendo dedo si fuérais así de aventureros. El pie de foto decía: "Seguid hambrientos. Seguid alocados". Fue su mensaje de despedida. Siempre lo he deseado para mí. Y ahora, cuando estáis a punto de graduaros para empezar de nuevo, es lo que os deseo. Seguid hambrientos. Seguid alocados.

Gracias.

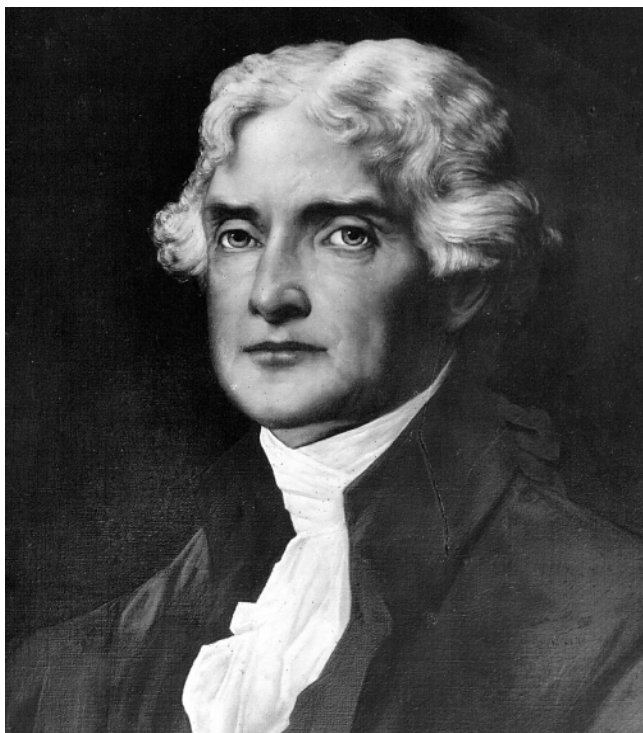


CITAS

Y

REFLEXIONES





“Pienso que las instituciones bancarias más peligrosas para nuestras libertades que ejércitos enteros listos para el combate. Si el pueblo americano permite un día que los bancos privados controlen su moneda, los bancos y todas las instituciones que florecerán en torno a los bancos, privarán a la gente de toda posesión, primero por medio de la inflación, enseguida por la recesión hasta el día en que sus hijos sedespertarán sin casa y sin techo, sobre las tierras que sus padres conquistaron.”

THOMAS JEFFERSON, 1802.

## La calidad de la democracia

*En 1950, sólo el 15% de los países vivía en democracia. Hoy, más del 60% de los países son democráticos. Ahora, el problema ya no es la cantidad, sino la calidad de la democracia. No basta con que haya elecciones y que existan partidos de oposición o Parlamentos. Si la Corte Suprema es sumisa al presidente, el Congreso depende de manera tácita de la "tolerancia" de las Fuerzas Armadas, o los dueños de los medios de comunicación tienen demasiados incentivos financieros para autocensurarse, la democracia no funciona.*

*Las viejas definiciones de lo que es una dictadura ya no son útiles. Así, nuevas formas de represión y nuevas formas de luchas por la libertad política harán su aparición. Cada vez más, los regímenes autoritarios guardarán las apariencias democráticas. En vez de reprimir a sus opositores a través de la policía secreta, lo harán a través de inspectores de impuestos y de acusaciones de corrupción. Por su parte, la oposición ya no dependerá de la cercanía geográfica de sus integrantes. Los medios de comunicación y la Internet harán que las luchas locales tengan aliados globales.*

**Moises Naim,**

es director de Foreign Policy Magazine.

## **No te rindas**

*No te rindas, aún estás a tiempo de alcanzar y comenzar de nuevo.*

*Aceptar tus sombras, enterrar tus miedos, liberar el lastre, retomar el vuelo.*

*No te rindas que la vida es eso, continuar el viaje, perseguir tus sueños, destrabar el tiempo, correr los escombros y destapar el cielo.*

*No te rindas, por favor, no cedas, aunque el frío queme, aunque el miedo muerda, aunque el sol se esconda, y se calle el viento, aún hay fuego en tu alma, aún hay vida en tus sueños, porque la vida es tuya y tuyo también el deseo, porque no hay heridas  
que no cure el tiempo.*

*Abrir las puertas, quitar los cerrojos, abandonar las murallas que te protegieron.*

*Vivir la vida y aceptar el reto, recuperar la risa, ensayar el canto, desplegar las alas e intentar de nuevo celebrar la vida  
y retomar los cielos.*

**Mario Benedetti**

## **Vive con calma**

*Anda plácidamente entre el ruido y la prisa, y recuerda qué paz puede haber en el silencio.*

*Vive en buenos términos con las personas, todo lo que puedas sin rendirte.*

*Di tu verdad tranquila y claramente, escucha a los demás, incluso al aburrido o al ignorante, ellos también tienen su historia. Evita a las personas ruidosas y agresivas.*

*Si te comparas con otros puedes volverte vanidoso o amargo, porque siempre habrá personas más grandes o más pequeñas que tú.*

*Disfruta de tus logros así como de tus planes. Mantén el interés en tu propia carrera aunque sea humilde, ya que es una verdadera posesión en las cambiantes fortunas del tiempo. Usa la precaución en tus negocios porque el mundo está lleno de trampas, pero no por eso te ciegues a la virtud que pueda existir... mucha gente lucha por altos ideales y en todas partes la vida está llena de heroísmo.*

*Sé tú mismo. Especialmente no finjas afectos.*

*Tampoco seas cínico respecto al amor, porque frente a toda aridez y desencanto el amor es perenne como la hierba.*

*Recoge mansamente el el consejo de los años, renunciando graciosamente a las cosas de la juventud. Nutre tu fuerza espiritual para que te proteja en la desgracia repentina. Muchos temores nacen de la fatiga y la soledad. Junto con una sana disciplina sé amable contigo mismo.*

*Tú eres criatura del Universo, no menos que los árboles y las estrellas, tú tienes derecho a estar aquí. Y te resulte evidente o no, sin duda el Universo se desenvuelve como debe. Por lo tanto, mantente en paz con Dios, de cualquier modo que lo concibas. Y cualesquiera que sean tus trabajos y aspiraciones, mantén, en la ruidosa confusión, paz con tu alma. Con todas tus fuerzas, trabajos y sueños rotos, éste sigue siendo un mundo hermoso. Ten cuidado. Esfuérate por ser feliz.*

**Iglesia de Saint Paul - Baltimore - 1693.**

*A contrapelo de la democracia “el socialismo es la filosofía del fracaso, el credo de la ignorancia, la prédica de la envidia y su virtud inherente es la distribución igualitaria de la miseria.*

*El político se convierte en estadista cuando comienza a pensar en las próximas generaciones y no en las próximas elecciones.*

**Winston Churchill (1874-1965),** político británico.

*Las cosas más bellas de la vida no pueden ser vistas, ni siquiera tocadas. Solo pueden ser sentidas con el corazón.*

**Benjamin Franklin**

*Lo que importa es cuanto amor ponemos en el trabajo que realizamos.*

**Madre Teresa de Calcuta**

*Perdona siempre a tu enemigo. No hay nada que le enfurezca más.*

**Oscar Wilde (1854-1900)**

*Imposible es solo una palabra que usan los hombres débiles para vivir fácilmente en el mundo que se les dio, sin atreverse a explorar el poder que tienen para cambiarlo. Imposible NO es un hecho, es una opinión. Imposible no es una declaración, es un reto. Imposible es potencial. Imposible es Temporal. Imposible is nothing.*

**Mohamed Ali**

*Hijo, no pierdas el más bello tiempo de la vida. Sólo se es joven una vez, y el que deja pasar la época de las flores sin cortarlas, no volverá a encontrarlas mientras exista.*

**Rubén Darío**

*Cuando veas a un hombre bueno, trata de imitarlo, cuando veas a un hombre malo, examínate a ti mismo.*

**Confucio**

*La vejez empieza cuando los recuerdos pesan más que las esperanzas.*

**Proverbio indio.**

*He aprendido que el mundo quiere vivir en la cima de la montaña, sin saber que la verdadera felicidad está en la forma de subir la escarpada.*

**Gabriel García Márquez**

*Quien tiene algo por qué vivir, es capaz de soportar cualquier cómo.*

*Todo político divide a la humanidad en dos clases: los seres utilizables, y los enemigos.*

**Friedrich Nietzsche**

*Una buena conciencia es la mejor almohada.*

**Dicho Aleman**

*El equilibrio es la base de la buena salud. Todo con moderación.*

**Benjamín Franklin**



*El analfabeto de mañana no será la persona incapaz de leer. El analfabeto de mañana será la persona que no ha aprendido cómo aprender.*

**Alvin Toffler**

*El día que no rías es un día perdido.*

**Charles Chaplin**

*Huid de escenarios, púlpitos, plataformas y pedestales. Nunca perdáis contacto con el suelo; porque sólo así tendréis una idea aproximada de vuestra estatura.*

**Antonio Machado**

*No sé dónde voy a estar dentro de diez años; ni siquiera sé dónde voy a estar en un año... y sabes que, no me interesa. Lo que quiero decir es que mientras esté saludable y mi mente se mantenga de la misma forma en que está ahora, sentiré que cada vez soy más feliz. He alcanzado cosas que quería alcanzar en la vida, y he aprendido y me he educado de la forma en que me gusta me eduquen... Y lo mejor: quiero seguir aprendiendo.*

**Sandra Bullock, actriz de EE UU.**

*Cuanto más fuerte es el obstáculo, más grande es la gloria que podremos alcanzar al vencerle.*

**Jean-Baptiste Poquelin, llamado Molière.**

*La verdadera generosidad hacia el porvenir es darlo todo en el presente.*

**Albert Camus**

*Tanto los que piensan que pueden hacer algo como los que piensan que no, están en lo cierto.*

**Henry Ford**

*El descubrimiento más importante de mi generación es que los seres humanos, con sólo cambiar las actitudes interiores de sus mentes pueden cambiar los aspectos exteriores de sus vidas.*

**William James**

*Nuestras dudas son traidoras y a menudo nos hacen perder las cosas buenas que pudiéramos conseguir.*

*Hay puñales en las sonrisas de los hombres, cuanto más cercanos son más sangrientos.*

**William Shakespeare**

*Si no cambias de dirección, lo más probable es que acabes llegando donde te has marcado.*

**Proverbio Chino**

*Lo que haga puede no ser importante, pero es importante hacerlo.*

**Mahatma Gandhi.**

*Que los Dioses me otorguen la fuerza, el vigor y la determinación para cambiar aquello que puede cambiarse, la paciencia y resignación necesaria para aceptar lo que no se puede cambiar y, sobre todo, la sabiduría necesaria para distinguir unas cosas de otras.*

**Marco Aurelio.**

*El que es inteligente mide sus palabras; el que es prudente mantiene la calma.*

**Proverbio.**

*Si supiera que mañana el mundo terminaría, igual plantaría mi manzano.*

**Marhin Luther King**

*Si la naturaleza hubiese sido confortable para el hombre no hubiera inventado la arquitectura.*

**Oscar Wilde**

*Y morirme contigo si te matas, y matarme contigo si te mueres, porque el amor, cuando no muere mata, porque amores que matan , nunca mueren.*

**Joaquín Sabina**

*Seamos realistas, pidamos lo imposible*

**Frase encontrada en un cartel durante la revolución francesa.**

*No puedo cambiar la dirección del viento, pero sí ajustar mis velas para llegar siempre a mi destino.*

**James Deam**

*Si pudiéramos darnos cuenta primero en dónde estamos y hacia dónde vamos, seríamos más capaces de juzgar qué hacer y cómo hacerlo.*

**Abraham Lincoln**

*La riqueza es como el agua salada, cuanto más se bebe más sed produce.*

**Schopenhauer**

*Todos vivimos bajo el mismo cielo, pero ninguno tiene el mismo horizonte.*

**Konrad Adenauer**

*Cuando es más corrupto el estado, hay más leyes.*

**Tácito**

*Libros, caminos y días dan al hombre sabiduría.*

**Proverbio árabe**

*El político debe tener: amor apasionado por su causa; ética de su responsabilidad; medida en sus actuaciones.*

**Max Weber**

*El placer es el bien primero. Es el comienzo de toda preferencia y de toda aversión. Es la ausencia de dolor en el cuerpo y de inquietud en el alma.*

**Epicuro**

*Cuando hables, procura que tus palabras sean mejores que el silencio.*

**Proverbio hindú.**

*Todos somos muy ignorantes. Lo que ocurre es que no todos ignoramos las mismas cosas.*

**Albert Einstein**

*Regala un pescado a un hombre y le darás alimento para un día, enséñale a pescar y lo alimentarás para el resto de su vida.*

**Proverbio chino**

*Una mujer hermosa agrada a los ojos, una mujer buena agrada al corazón; la primera es un dije, la segunda es un tesoro.*

**Napoleón Bonaparte**

*El sabio no dice nunca todo lo que piensa, pero siempre piensa todo lo que dice.*

**Aristóteles**

*No importa que tan lento vayas, lo importante es nunca detenerse.*

**Confucio**

*Se aprende poco con la victoria; en cambio, mucho con la derrota.*

**Proverbio japonés**

*La política es el arte de obtener el dinero de los ricos y el voto de los pobres con el pretexto de proteger a los unos de los otros.*

**Anónimo.**

*Lo que importa no es lo que fuimos, si no lo que podríamos ser si de veras lo quisiéramos.*

**Jorge Basadre Grohmann (notable historiador)**

*El hombre entra en la multitud para ahogar el clamor de su propio silencio.*

**Rabindranath Tagore, dramaturgo, poeta y filósofo indio.**

*De cada diez cabezas, nueve embisten y una piensa.*

**Antonio Machado**

*Tardo tres minutos en preparar una arenga de tres horas, y tres horas en una de tres minutos.*

**Otto von Bismark (1815-1898), político alemán.**

*Si conociéramos el verdadero fondo de todo  
Tendríamos compasión hasta de las estrellas.*

**Graham Greene**

*Es preciso vigilar los deseos del cuerpo, pues  
el cuerpo pide placeres vanos, efímeros y  
deplorables, que si no se regulan con gran  
moderación irán a parar a la sensación opuesta.*

**Séneca**

*El valor es hijo de la prudencia, no de la temeridad.*

**Pedro Calderón de la Barca**

*Nadie prueba la profundidad del río con  
ambos pies.*

**Anónimo**

*Se necesitan dos años para aprender a hablar y  
sesenta para aprender a callar.*

**Ernest Hemingway**

*De todos los animales de la creación el hombre  
es el único que bebe sin tener sed, come sin tener  
hambre y habla sin tener nada que decir.*

**John Steinbeck**

*El talento se educa en la calma y el carácter en la  
tempestad.*

**J. W. Goethe, escritor alemán.**



*Un hombre que disfruta del privilegio de una profesión que le hace feliz, que hace lo que le gusta hacer, que le pagan por hacerlo y que además constantemente percibe que la gente lo quiere, más que un mérito tiene una bendición.*

**Juan Manuel Serrat.**

*Hay que tener fe en uno mismo. Ahí reside el secreto. Cuando estaba en el orfanato y recorría las calles buscando qué comer, incluso entonces me consideraba el actor más grande del mundo. Sin la absoluta confianza en uno mismo se está destinado al fracaso.*

**Charles Chaplin (1889-1977), actor cómico, director, compositor musical inglés.**

*Un libro es una mente que habla; cerrado un amigo que espera; olvidado una alma que perdona; destruido un corazón que llora.*

**Proverbio hindú.**

*Todas las personas mueren, pero no todas viven realmente*

**William Wallace**

*Vive como si fueras a morir mañana; aprende como si vivieras para siempre.*

**Mahatma Ghandi**



*Todas las personas mueren, pero no todas viven realmente*

**William Wallace**

*Vive como si fueras a morir mañana; aprende como si vivieras para siempre.*

**Mahatma Ghandi**

*Los hombres que pierden la salud por juntar dinero y luego pierden el dinero para recuperar su salud; por pensar ansiosamente en el futuro olvidan el presente, de modo que acaban por no vivir ni el presente ni el futuro, viven como si nunca fueran a morir y mueren como si nunca hubiesen vivido.*

**Bud**

*Estas tres cosas, el trabajo, la voluntad y el éxito, llenan la existencia humana.*

**Louis Pasteur**

*A los amigos, gracias y prebendas; a los enemigos la ley a secas.*

**Benito Juárez**



*La vida está hecha de una alternancia de prosa y de poesía. Lo que llamamos prosa son las cosas que hacemos por obligación, por ganarnos la vida, que no nos interesan, las formalidades», termina diciendo con su voz rasgada. «La poesía son las emociones bellas, la música, un paisaje, un partido de fútbol, todo lo que nos exalta, que nos emociona. La prosa es para sobrevivir, y la poesía para vivir. Para vivir plenamente. Ahora, con la tecnocracia, con la burocracia, con todas las cosas cronometradas, estamos amenazados por la prosa. Y hay que defenderse, hay que defender la poesía en la vida. ¡Voilà!*

**Edgar Morín**

*Vivimos en un momento que es fronterizo. Hay una época, una cultura, una historia que está llegando a su término, y se está iniciando otra época en la historia de la humanidad que tiene que ver con la extraordinaria revolución de las nuevas tecnologías, sobre todo en el campo de la información. También con la globalización, la desaparición de las fronteras. Yo creo que eso ha creado una realidad social, económica, política, que está muy avanzada en relación con el pensamiento. Las ideas, las teorías, se han quedado como rezagadas. Necesitamos nuevas ideas para entender un poco este mundo*

*en renovación tan drástica, tan radical. No hay que mandar al retiro a los intelectuales. Los escritores, los artistas, tienen una función muy importante hoy día, que es utilizar lo que se supone es su instrumento de trabajo: la imaginación, el conocimiento para entender el mundo en el que vivimos y además para prever los problemas que van a plantear los grandes progresos. Necesitamos de los intelectuales para que se paren sobre la tierra, miren su entorno y, en función de eso, nos sugieran algunas medidas, actitudes posibles para contrarrestar los efectos colaterales de los grandes progresos.*

**Mario Vargas Llosa**

*El coraje es un tipo de conocimiento: el conocimiento de cómo temer lo que se debe y no temer lo que no debe serlo.*

**David Ben-Gurión**

*Sin maestros auténticos, sin rumbos austeros, sin direcciones altas, la juventud no puede andar bien encaminada...con un profesor desprovisto de desinterés y de idealismo, el estudiante no puede aprender ni estimar una ni otra cosa.*

**José Carlos Mariátegui**

*No esperes justicia en la humanidad, ni en la patria, ni en la familia...¿Dónde el premio? No en la justicia de nuestros contemporáneos ni en la gratitud de nuestra patria, sino en nosotros mismos, en la serenidad de la conciencia, en el sueño sin pesadillas, en el derecho de morir con la altivez del vencedor que atraviesa un arco triunfal.*

**Manuel Gonzáles Prada.**

*Uno puede ganar millones de dólares durante su vida, pero si no es capaz de hacer algo por el prójimo, entonces su vida no valió de nada”.*

**Sharon Stone, actriz**

*Obrar es fácil, pensar es difícil. Obrar según se piensa es aún más difícil.*

**W.Goethe**

*Sólo hay un bien, el conocimiento; sólo hay un mal, la ignorancia.*

**Sócrates**

*Se puede engañar a todos por un tiempo, a algunos todo el tiempo, pero no se puede engañar a todos todo el tiempo.*

**Aforismo**

*Lo más emocionante del futuro es que podemos darle forma.*

**Charles Handy**

*Los ríos hondos corren en silencio. Los arroyos son ruidosos.*

**Proverbio hindú**

*Sólo progresa quien no está vinculado a lo que ayer era.*

**Ortega y Gasset**

*El que no se preocupa de nacer se está preocupando de morir.*

**Bob Dylan**

*Por favor no me despiertes, no me sacudas. Déjame como estoy. Sólo estoy durmiendo.*

**John Lennon**

*En la política, como en el mar, la calma es engañosa.*

**Honorato de Balzac**

*Antes de casarme veía difícil permanecer fiel a una persona. Ahora creo en el calor de un hogar, en la relación oficial. Cuando se está enamorada, la fidelidad es fácil.*

**Julia Roberts, actriz**

*Todo aquel que en la venganza cifra el ansia de su vida, siempre hallará sangre fresca manando de sus heridas.*

**Anónimo**

*Lo que cuenta es lo que se hace y no lo que se tenía intención de hacer.*

**Jorge Edwards**

*El hombre no debe inclinarse ante la adversidad; se debe oponer firmemente a ella y convertirla en estímulo”.*

**Simón Bolívar**

*Las verdades oficiales, que no siempre son mentiras, a fuerza de ser verdad acaban por parecer sospechosas.*

**François Mitterrand, ex líder francés**

*Saber que no se sabe constituye tal vez el más difícil y delicado saber.*

**José Ortega y Gasset**

*Mientras más pobre es uno más debe soñar.*

**David Thomas**

*No pregunten qué es lo que tú país hará por ustedes, pregúntense qué es lo ustedes harán por su país.*

**John f. Kennedy**

*La juventud siempre tiene la ilusión por alimento y la acción por pasión.*

**Descartes**

*Sueña siempre y apunta hacia más allá del punto que sabes puedes alcanzar. No te preocupes por tus contemporáneos ni por tus predecesores. Intenta ser mejor que tú mismo.*

**William Faulkner**

*La felicidad no es un ideal de la razón, sino de la imaginación.*

**Kant**

*No pretendas apagar con fuego un incendio, ni remediar con agua una inundación.*

**Confucio**

*Una filosofía que no sirve para resolver los problemas de la vida cotidiana, para curar las heridas del alma, no interesa.*

**Juana Sánchez-Gey**

*La ocasión es como el hierro: se ha de machacar caliente.*

**José Hernandez**

*Incluso el pasado puede modificarse; los historiadores no paran de demostrarlo.*

**Jean Paul Sartre**

*Cuanto más alto asciendas en la montaña, más fuerte soplará el viento.*

**Anónimo**

*La civilización no suprime la barbarie, la perfecciona.*

**Voltaire**

*Nunca vayas por el camino trazado, porque conduce hacia donde otros han ido ya.*

**Alexander Graham Bell**

*No hay ninguna cosa buena que no tenga su base en la razón.*

**Séneca**

*El saber y la razón hablan; la ignorancia y el error gritan.*

**Arturo Graff**

*No se puede descender dos veces por el mismo río, pues cuando desciendo el río por segunda vez, ni yo ni el río somos los mismos.*

**Heráclito de Efeso**

*Quien no quiere razonar es un fanático; quien no sabe razonar es un tonto; y quien no se atreve a razonar es un esclavo.*

**William Henry**



*Si buscas resultados distintos, no hagas siempre lo mismo.*

**Albert Einstein**

*Puedo dudar de lo que pienso, pero no del hecho mismo de dudar.*

**Anónimo**

*Los buenos profesores son caros, pero los malos lo son todavía más.*

**Bob Talbert**

*La educación es el descubrimiento de nuestra propia ignorancia.*

**Will Durant**

*A los elefantes les cuesta mucho adaptarse, las cucarachas sobreviven a todo.*

**Peter Drucker**

*Un viaje de mil millas comienza con el primer paso.*

**Lao Tse**

*La mejor estructura no garantizará los resultados ni el rendimiento. Pero la estructura equivocada es una garantía de fracaso.*

**Peter Drucker**

*Planear: Preocuparse por encontrar el mejor método para lograr un resultado accidental.*

**Ambrose Bierce**

*Quien no se resuelve a cultivar el hábito de pensar, se pierde del mayor placer de la vida.*

**Thomas Alva Edison**

*Todo el mundo desea saber, pero pocos están dispuestos a pagar el precio.*

**Juvenal**

*La perseverancia refleja siempre el estado de nuestra vida interior, de nuestra filosofía y de nuestra perspectiva.*

**David Guterson**

*Error humano de los más peligrosos es olvidar aquello que se quiere lograr.*

**Paul Nitze**

*Nunca he encontrado una persona tan ignorante que no pueda aprender algo de ella.*

**Galileo Galilei**

*La inteligencia consiste no sólo en el conocimiento, sino también en la destreza de aplicar los conocimientos en la práctica.*

**Aristóteles**

*Y el pensamiento es necesario ejercitarlo, se debe cada día y de nuevo y de nuevo pensar, para conservar la vida del pensamiento.*

**Gustavo Adolfo Becquer**

*Hacer preguntas es prueba de que se piensa.*

**Rabindranah Tagore**

*La alegría de ver y entender es el más perfecto don de la naturaleza.*

**Albert Einstein**

*La sabiduría es la meta del inteligente; el necio no tiene meta fija.*

**La Biblia**

*El sabio no dice nunca todo lo que piensa, pero siempre piensa todo lo que dice.*

**Aristóteles**

*Quizás la existencia de una respuesta dependa solamente de que se haga la pregunta adecuada.*

**Robert Ducan**

*Nadie tiende más la pierna que cuanto fuere de larga la sábana.*

**Miguel de Cervantes Saavedra**

*Muchas palabras nunca indican sabiduría.*

**Tales de Mileto**

*Noble cosa es, aún para un anciano, el aprender.*

**Sófocles**

*La armonía total de este mundo está formada por una natural aglomeración de discordancias.*

**Séneca**

*Lo que no sé, tampoco creo saberlo.*

**Platón**

*El que no pueda lo que quiera, que quiera lo que pueda.*

**José Ortega y Gasset**

*La naturaleza benigna provee de manera que en cualquier parte halles algo que aprender.*

**Leonardo Da Vinci**

*Las palabras, cera; las obras acero.*

**Luis de Argote y Góngora**

*No sabemos ni un cienmillonésimo de nada.*

**Thomas Alva Edison**

*No hay nada repartido de modo más equitativo que la razón: Todo el mundo está convencido de tener suficiente.*

**Descartes**

*Saber es recordar.*

**Aristóteles**

*Vemos las cosas como somos, no como son.*

**Anónimo**

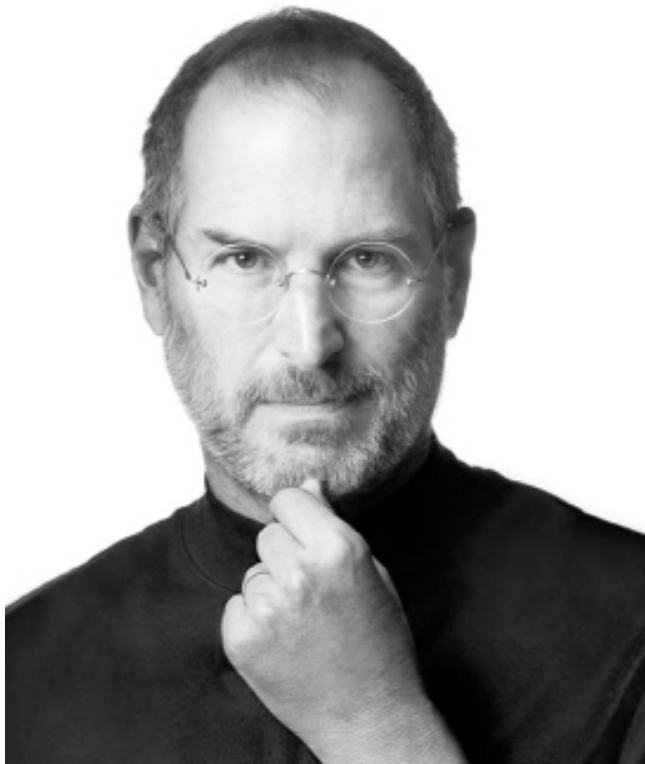




para



**EMPRENDEDORES**



La innovación es lo que distingue a un líder de los demás.

Ten el coraje para hacer lo que te dicen tu corazón y tu intuición.

Estamos aquí para dar un mordisco al universo. Si no, ¿para qué otra cosa podemos estar aquí?

STEVE JOBS, CREADOR DE APPLE.



*La inclinación de mi vida ha sido hacer cosas que le brinden hacer a la gente en formas sorprendentemente nuevas. Al hacerlo me satisfago.*

**Walt Disney**

*Estamos en el medio de una revolución silenciosa: el triunfo del espíritu empresarial y de la creatividad humana en todo el mundo. Su impacto en el siglo XXI excederá el de la Revolución Industrial en los siglos XIX y XX.*

**Jeffer A. Timmnons**

*El saber y el desear no son suficientes, se necesita aplicar lo sabido y hacer lo deseado.*

**Goethe**

*El 1% de inspiración es tan crítico para comenzar un negocio como lo es el 99% de transpiración que el empresario invierte para convertir en realidad su inspiración.*

**Thomas Edison**

*Escriba lo que valga la pena leer o haga cosas que valga la pena el que la gente escriba sobre ellas.*

**Benjamín Franklin**

*Felicidad para empresario es un flujo de caja positivo.*

**Fred Adler-Jeffry Timmons**

*La disciplina es la parte más importante del éxito.*

**Truman Capote**

*El dinero es como un sexto sentido, sin el cual no se puede hacer uso efectivo de los otros cinco.*

**William Somerset Maughan**

*Hay que dejar la vanidad a los que no tienen otra cosa que exhibir.*

**Honoré de Balzac.**

*El que tiene fe en sí mismo no necesita que los demás crean en él.*

**Miguel de Unamuno.**

*La administración de negocios exitosos consiste en hacer en forma simple las actividades que se deben hacer, en hacer con regularidad y en nunca olvidarse de hacerlas.*

**William H. Lever**

*Construir algo para dejarles a mis hijos es la razón fundamental de la construcción de la empresa familiar.*

**Anónimo.**

50 *A todos pertenece lo que piensas. Sólo es tuyo*

*lo que sientes. Si quieres que sea tuyo lo que piensas, haz de sentirlo.*

**Frederich Shiller**

*Dígame y yo olvidaré, muéstreme y yo recordaré, déjeme participar y yo entenderé.*

**Confucio.**

*“Hay personas como yo que no tienen miedo a morir, le entristece dejar de vivir, que es diferente”.*

**Miguel Company, ex entrenador de la selección peruana de fútbol.**

*El compromiso separa a los hacedores de los soñadores.*

**John Maxwell.**

*Pensar es el trabajo más difícil que existe. Quizá sea ésta la razón por la que haya tan pocas personas que lo practiquen.*

**Henry Ford**

*Lo importante y difícil de una tarea no es encontrar la respuesta correcta, sino descubrir la pregunta correcta.*

**Peter Drucker**

*Nosotros debemos ser el cambio que queremos ver en el mundo.*

**Gandhi**



*Bien hecho es mejor que bien dicho.*

**Benjamín Franklin**

*El hierro se oxida por no usarse, el agua estancada pierde su pureza y el clima frío la congela; de igual modo, la inmovilidad consume la energía de la mente.*

**Leonardo Da Vinci.**

*Hay sólo una cosa que es más fuerte que todos los ejércitos del mundo, y eso es la idea a la que le llegó su momento.*

**Víctor Hugo**

*Planifica hacia adelante: no estaba lloviendo cuando Noé construyó su arca.*

**Richard Cushing.**

*Uno debe aprender haciendo las cosas, porque aunque crea que lo sabe, no tendrá certeza hasta que lo intente.*

**Aristóteles.**

*El hombre que está preparado tiene la mitad de la batalla ganada.*

**Miguel de Cervantes**

*Emprende algo que sea difícil y te hará bien. A menos que hagas algo que esté más allá de lo que*

*ya sabes hacer, nunca crecerás.*

**Ronald Osborn**

*Detrás de un hombre hábil siempre hay otros hombres hábiles.*


**Proverbio chino.**

*La gratitud no es sólo la mayor de las virtudes, sino la madre de todas ellas.*

**Cicerón.**





CITAS Y REFLEXIONES  
DEL PRESIDENTE  
BELAUNDE 



“Mañana...oh pueblo peruano, bajaré estas gradas del Palacio presidencial, no para alejarme sino para estar más cerca de ti, más cerca de tus dolores y de tus esperanzas después de haber trabajado en el Gobierno, con el pensamiento puesto en tu dignidad incanjeable”.

**Presidente Fernando Belaunde.**  
**27 de julio de 1985.**



Cada vez que observo, desde alguna altura un villorio peruano, hago la misma pregunta y obtengo la misma enaltecida respuesta.

Al mirar la humilde aldea con su pintoresco campanario, interrogo a mi guía: ¿Quién hizo la iglesia? Y el guía me dice:  
“El pueblo lo hizo”.

Requiriéndole otra vez, pregunto: ¿Quién edificó la escuela? Y de nuevo contesta:  
“El pueblo lo hizo”.

Y al seguir la ruta serpenteante entre los cerros interrogo una vez más: ¿Quién abrió el camino? Y, nuevamente, resonando ya en mis oídos como la estrofa de una marcha triunfal, oigo en esta frase expresiva y elocuente toda la historia del Perú de ayer y de hoy y la profecía de mañana:  
“El pueblo lo hizo”.

Es que, por fortuna, los pequeños pueblos del Perú son pueblos olvidados que no han olvidado su historia.



*La igualdad ante Dios es la gran conquista de la fe y la igualdad ante la ley es el gran logro de la democracia.*



*No hablamos para los más afortunados ni para los más cultos. Nos dirigimos a la multitud, seguros de encontrar su comprensión y a sabiendas de que los más ilustrados no se ofenderán por la sencillez de nuestro lenguaje. Nos dirigimos al pueblo, nuestro maestro; al humilde, nuestro maestro; y, al analfabeto, nuestro excelso maestro que nos enseñó a leer el mensaje de la historia.*



*Aspiramos a seguir siendo un pueblo creador, que se mire a sí mismo y descubra en su propio ser nuevos rasgos de carácter y belleza, porque observamos que el Perú solo ha sido grande cuando ha creado; y ha sufrido decadencia cuando olvidando esta facultad maravillosa, se ha entregado a la repetición rutinaria o a la copia.*



*No habrá equitativa distribución de la riqueza, si no hay una paralela y equitativa distribución del saber.*



*Los grandes partidos políticos no aparecen por obra del azar. Se hacen grandes por la misión que se imponen.*



*El gobernante que no ame y admire profundamente al Perú, no puede ni debe conducir sus destinos.*



*Las horas finales de una administración, no son para presentar a destiempo propósitos incumplidos sino, más bien, para rendir cuenta de lo realizado.*



*El matrimonio de la economía arcaica con la monetaria, es la gran solución peruana, diré más, andina, para acelerar el desarrollo de los pueblos olvidados.*



*No entendemos por "orden" un estado permanente de emergencia en el que las garantías estén perennemente amenazadas ni por "gobierno" un arma para combatir al adversario político, sino un escudo para defender la Constitución y los derechos ciudadanos.*



*El gobernante, como el director de la sinfónica, no puede hacer nada sin partitura, sin ejecutantes y sin instrumentos.*



*El Gobierno, los municipios, los organismos regionales no deben encarar solos la tarea de servir al pueblo. Es superior a sus fuerzas. Se requiere la decisión de todas las voluntades, la conjunción de todos los esfuerzos.*



*¡Hermandad! Noble legado del Antiguo Perú. Con ese anhelo inicié mi vida pública. Con ese arraigado y permanente ideal terminaré mi obra.*





## Colofón

*Abrigan cuando hay frío  
y para cuando hay sed refrescan  
alegran cuando hay tristeza  
y cuando el pesimismo cunde, alientan.*

*Las citas y reflexiones  
tienen no sólo el poder de la  
sabiduría de los grandes,  
sino también el don de las almas  
más notables y nobles.*

*Hay que beberlas, asimilándolas  
plenamente como quien sorbe felicidad,  
tantas veces esquiva.*

**Raúl Díez Canseco Terry**



